

Gümligen, 11. April 2022

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision**

an den Stiftungsrat der Stiftung Umwelt-Einsatz Schweiz (SUS), Steffisburg

Als Revisionsstelle habe ich die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Umwelt-Einsatz Schweiz (SUS) für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während meine Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Ich bestätige, dass ich die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfülle.

Meine Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei meiner Revision bin ich nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen ich schliessen müsste, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

Die Revisionsstelle:



Martin Ruchti, dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage

Jahresrechnung

## Bilanz

	31.12.2021 CHF		31.12.2020 CHF	
Kassen	775.80		176.40	
Postcheckguthaben	170'863.12		632'356.95	
Bankguthaben	2'914'147.54		2'180'017.22	
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>3'085'786.46</b>		<b>2'812'550.57</b>	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	246'585.04		490'599.44	
./ Pauschale Wertberichtigung	-9'600.00		-24'500.00	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>236'985.04</b>		<b>466'099.44</b>	
Guthaben Verrechnungssteuer	3'311.36		2'241.45	
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>3'311.36</b>		<b>2'241.45</b>	
Vorrat Bücher	39'105.00		54'000.00	
Vorrat Steine	3'895.45		4'973.15	
./ priv. Warenreserve	-15'000.00		-20'600.00	
<b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>28'000.45</b>		<b>38'373.15</b>	
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>48'188.90</b>		<b>82'337.15</b>	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>3'402'272.21</b>	84.3%	<b>3'401'601.76</b>	86.1%
<b>Finanzanlagen</b>	<b>600'847.25</b>		<b>525'816.40</b>	
Mobiliar und Einrichtungen	2'250.00		3'000.00	
Büromobiliar	1.00		1.00	
Büromaschinen	1.00		1.00	
Datenverarbeitungsanlagen	10'500.00		14'000.00	
Software	3'400.00		1.00	
Fahrzeuge	12'000.00		4'100.00	
Werkzeuge und Geräte	5'700.00		1.00	
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>33'852.00</b>		<b>21'104.00</b>	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>634'699.25</b>	15.7%	<b>546'920.40</b>	13.9%
<b>AKTIVEN</b>	<b>4'036'971.46</b>	100.0%	<b>3'948'522.16</b>	100.0%

## Bilanz

	31.12.2021 CHF		31.12.2020 CHF	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4'106.10		1'489.20	
Übrige Verbindlichkeiten	15'732.68		20'989.85	
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>19'838.78</b>		<b>22'479.05</b>	
Vorauszahlungen Kanton Zürich	250'000.00		375'000.00	
Geschuldete Mehrwertsteuer	40'568.05		32'201.29	
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>290'568.05</b>		<b>407'201.29</b>	
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>52'146.61</b>		<b>75'840.92</b>	
<b>Fremdkapital</b>	<b>362'553.44</b>	9.0%	<b>505'521.26</b>	12.8%
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	50'000.00		50'000.00	
Erarbeitetes freies Kapital	3'332'200.90		3'181'983.16	
Legat Tonio Ciolina	60'800.00		60'800.00	
Jahresgewinn	231'417.12		150'217.74	
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'674'418.02</b>	91.0%	<b>3'443'000.90</b>	87.2%
<b>PASSIVEN</b>	<b>4'036'971.46</b>	100.0%	<b>3'948'522.16</b>	100.0%

## Betriebsrechnung

01.01.2021 - 31.12.2021 (01.01.2020 - 31.12.2020)

	2021 CHF		2020 CHF	
Spenden SUS	147'920.00		233'546.75	
Spenden Einsätze mit Schulklassen	80'000.00		-	
Spendensammlungen (Mailings)	291'352.75		269'740.30	
<b>Ertrag Spendensammlungen</b>	<b>519'272.75</b>		<b>503'287.05</b>	
Beiträge der öffentlichen Hand	215'015.00		206'230.00	
<b>Ertrag Beiträge Dritte</b>	<b>215'015.00</b>		<b>206'230.00</b>	
Ertrag Biotop-Pflege Finanzhilfe (Zivildienst)	394'210.80		322'869.45	
Ertrag Pflegeeinsätze	1'033'625.21		978'521.91	
Ertrag Trockenmauerbau Finanzhilfe (Zivildienst)	381'747.00		320'339.40	
Ertrag Trockenmauerbau	512'609.94		468'901.87	
<b>Ertrag Aktivitäten</b>	<b>2'322'192.95</b>		<b>2'090'632.63</b>	
Verkauf Bücher Trockenmauerbau	16'839.90		17'952.77	
<b>Ertrag Bücher</b>	<b>16'839.90</b>		<b>17'952.77</b>	
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3'073'320.60</b>	100.0%	<b>2'818'102.45</b>	100.0%
Aufwand Pflegeeinsätze	-1'364'376.48		-1'243'838.36	
Aufwand Trockenmauerbau	-606'064.42		-494'105.93	
<b>Aufwand Aktivitäten</b>	<b>-1'970'440.90</b>		<b>-1'737'944.29</b>	
Grosses Trockenmauerbuch	-9'631.95		-8'412.20	
Kleines Trockenmauerbuch	-6'225.00		-6'210.00	
<b>Aufwand Bücher</b>	<b>-15'856.95</b>		<b>-14'622.20</b>	
<b>Bruttogewinn I</b>	<b>1'087'022.75</b>	35.4%	<b>1'065'535.96</b>	37.8%
Löhne und Gehälter	-603'852.04		-549'083.50	
Sozialversicherungsaufwand	-102'838.20		-102'077.45	
Übriger Personalaufwand	-5'513.78		-6'458.54	
<b>Personalaufwand</b>	<b>-712'204.02</b>		<b>-657'619.49</b>	
<b>Bruttogewinn II</b>	<b>374'818.73</b>	12.2%	<b>407'916.47</b>	14.5%
Raumaufwand	-35'593.35		-33'365.90	
Unterhalt und Reparaturen	-5'355.30		-5'460.00	
Fahrzeugaufwand	-20'354.45		-13'256.30	
Versicherungen, Abgaben und Gebühren	-4'474.55		-7'083.20	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-503.95		-589.90	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-60'186.09		-70'545.85	
Marketingaufwand	-108'662.15		-85'588.70	
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-235'129.84</b>		<b>-215'889.85</b>	
<b>Betriebserfolg vor Zinsen und Abschreibungen</b>	<b>139'688.89</b>	4.5%	<b>192'026.62</b>	6.8%
Abschreibungen	-26'312.45		-10'349.00	
<b>Betriebserfolg vor Zinsen</b>	<b>113'376.44</b>	3.7%	<b>181'677.62</b>	6.4%
Finanzertrag	110'756.54		23'555.22	
Finanzaufwand	-13'033.22		-16'428.70	
<b>Finanzerfolg</b>	<b>97'723.32</b>		<b>7'126.52</b>	
<b>Betriebserfolg</b>	<b>211'099.76</b>	6.9%	<b>188'804.14</b>	6.7%
Ausserordentlicher Ertrag	20'692.25		1'548.60	
Ausserordentlicher Aufwand	-374.89		-40'135.00	
<b>Ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>20'317.36</b>		<b>-38'586.40</b>	
<b>Jahresgewinn</b>	<b>231'417.12</b>	7.5%	<b>150'217.74</b>	5.3%

## Anlagespiegel

Inventar	Bestand per 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Bestand vor Abschreibungen	Abschreibungen	Bestand per 31.12.2021
Mobiliar und Einrichtungen	3'000.00	0.00	0.00	3'000.00	750.00	2'250.00
Büromobiliar	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00
Büromaschinen	1.00	275.00	0.00		275.00	1.00
Datenverarbeitungsanlagen	14'000.00	0.00	0.00	14'000.00	3'500.00	10'500.00
Software	1.00	6'875.30	0.00	6'876.30	3'476.30	3'400.00
Fahrzeuge	4'100.00	20'400.00	0.00	24'500.00	12'500.00	12'000.00
Werkzeuge und Geräte	1.00	11'510.15	0.00	11'511.15	5'811.15	5'700.00
<b>Total</b>	<b>21'104.00</b>	<b>39'060.45</b>	<b>0.00</b>	<b>59'888.45</b>	<b>26'312.45</b>	<b>33'852.00</b>

## Geldflussrechnung

01.01.2021 - 31.12.2021 (01.01.2020 - 31.12.2020)

	2021 CHF	2020 CHF
Jahresgewinn	231'417.12	150'217.74
Abschreibungen	26'312.45	10'349.00
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	229'114.40	-108'843.54
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-1'069.91	7'065.37
Veränderung Vorräte und angefangene Arbeiten	10'372.70	23'900.00
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	34'148.25	-43'140.55
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-2'640.27	-20'185.85
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-116'633.24	373'863.83
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	-23'694.31	35'719.49
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>387'327.19</b>	<b>428'945.49</b>
Investitionen in Finanzanlagevermögen	-506'753.36	-93'102.55
Investitionen in Sachanlagevermögen	-39'060.45	-
Veräusserung von Finanzanlagevermögen	431'722.51	134'893.32
Veräusserung von Sachanlagevermögen	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-114'091.30</b>	<b>41'790.77</b>
<b>Free Cashflow</b>	<b>273'235.89</b>	<b>470'736.26</b>
Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-	-
Veränderung übrige langfristige Verbindlichkeiten	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>273'235.89</b>	<b>470'736.26</b>
Bestand flüssige Mittel 1.1.	2'812'550.57	2'341'814.31
Bestand flüssige Mittel 31.12.	3'085'786.46	2'812'550.57
<b>Total Geldfluss</b>	<b>273'235.89</b>	<b>470'736.26</b>

## Anhang

### Angaben gemäss Art 959c, OR Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige daraus ergebende Massnahmen eingeleitet um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Falschaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anzahl Vollzeitstellen	< 10	< 10

Es liegen keine weiteren Tatbestände vor, die Angaben gemäss Artikel 959c, OR, erfordern.

### Zusätzliche Angaben Zweck der Stiftung (Artikel 2 der Statuten) vom 5. Dezember 2019

Die Stiftung hat gemeinnützigen Charakter und verfolgt keine kommerziellen Ziele. Sie ist parteipolitisch unabhängig und konfessionell neutral.  
Die Stiftung strebt die Erhaltung, Pflege und Aufwertung der Natur- und Kulturlandschaft der Schweiz an. Hierfür organisiert sie praktische Arbeitseinsätze für Jugendliche und Erwachsene.  
Die Stiftung will mit den Arbeitseinsätzen bedrängten Regionen helfen und damit Jugendliche und Erwachsene für einen sorgfältigen Umgang mit der Natur und Umwelt sensibilisieren. Sie will Menschen die Möglichkeit geben, gemeinsam etwas für andere zu tun, Gemeinschaft in einfachen Verhältnissen zu erleben und die kulturelle Vielfalt der Regionen kennen zu lernen.  
Im Rahmen ihres Zwecks arbeitet die Stiftung eng mit zielverwandten Organisationen und Behörden zusammen.

#### Stiftungsrat

Patrick Mouttet, Präsident, Anwalt, Borex (seit 2005)  
Bernhard Neuenschwander, Vizepräsident, Treuhänder mit eidg. Fachausweis, Thun (seit 1998)

Ueli Berchtold, Landschaftsarchitekt HTL, Muttenz (seit 2010)  
Christoph Müller, dipl. Architekt ETH SIA, Thun (seit 2002)  
Marianne Hassenstein, a. Geschäftsführerin der SUS (seit 2021)  
Monica Biondo, Dr. phil. nat. Biologin, Rosshäusern (seit 2005)  
Rita Haudenschild, lic. phil. nat. Biologin, Spiegel bei Bern (seit 2016)  
Raimund Rodewald, Dr. phil. Biologe, Biel (seit 1997)

#### Beirat

Cornelia Füeg, a. Regierungsrätin, Olten  
Pierre Galland, a. Vizepräsident, Corcelles  
Georg Iselin, a. Stiftungsrat, Bern  
Hanspeter Schneider, a. Stiftungsrat, Wynigen  
Niklaus Roth, a. Stiftungsrat, Bern

#### Revisionsstelle

Martin Ruchti, dipl. Wirtschaftsprüfer, c/o WPnet Wirtschaftsprüfung AG, Mattenstrasse 9, 3073 Gümligen

#### Mitarbeitende

Sarah Menegale, Geschäftsleiterin, 80 %  
Nicolas Ilg, Trockenmauern & Mitglied Geschäftsleitung, 80 %  
Alexandre Barras, Ferienarbeitswochen & Kommunikation, 80 %  
Daniel Eichenberger, Trockenmauern, 80 % (seit 01.05.2021)  
Joline Fehr, Umwelteinsätze mit Schulklassen, 80 % (Urlaub August 2021 bis März 2022)  
Daniela Neuhold, Ferienarbeitswochen & Kommunikation, 60 %  
Nino Schenker, Stv. Umwelteinsätze mit Schulklassen, 80 % (seit 01.08.2021)  
Anja Gasser, Zivi-Einsätze Trockenmauern, 95 %  
Sebastian Andenmatten, Trockenmauern, 80 % (bis 31.03.2021)  
Andrea Sulig, Umwelteinsätze mit Schulklassen, 80 % (bis 31.01.2021)

Die Mitgliedschaft im Stiftungsrat ist ehrenamtlich. Die Mitglieder des Stiftungsrates erhalten einzig eine Spesenentschädigung für ihre Tätigkeiten.

#### Unentgeltliche Leistungen

Stiftungsratsmitglieder  
Erbrachte Leistungen durch Jugendliche  
Erbrachte Leistungen durch Erwachsene

<b>2021</b>
270 Std.
39'270 Std.
7'385 Std.

<b>2020</b>
230 Std.
22'400 Std.
4'970 Std.

## Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt in Anlehnung an die Fachempfehlung zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, Kern-Fer) und entspricht dem Gesetz und den Statuten.

## Änderungen der Rechnungslegungsgrundsätze im Berichtsjahr

Keine

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

### Allgemein

Sofern bei den nachfolgend einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag.

Die Buchhaltung wird in Schweizerfranken geführt. Aktiv- und Passivbestände in fremder Währung werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

### Sachanlagen

Diese Bilanzpositionen umfassen die Anlagen Büromobiliar, IT-Anlagen, Fahrzeuge sowie Werkzeuge und Geräte über Fr. 3'000.--, die der Stiftung Umwelteinsatz Schweiz für die Leistungserbringung und der Verwaltung dienen. Die einzelnen Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten in der Bilanz eingestellt. Die Sachanlagen werden über die Nutzungsdauer abgeschrieben.

Diese betragen: Büromobiliar 10 Jahre, IT Anlagen 5 Jahre, Fahrzeuge 5 Jahre, Werkzeuge und Geräte 2 Jahre.

## Erläuterungen zur Bilanz

	2021	2020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	246'585.04	490'599.44
./ Pauschale Wertberichtigung	-9'600.00	-24'500.00
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>236'985.04</b>	<b>466'099.44</b>

## Wertschriften

Die unter dem Anlagevermögen aufgeführten Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen (tieferer Marktwert) bilanziert. Die Veränderungen der einzelnen Positionen können der Geldflussrechnung (Seite 5) entnommen werden.

	2021	2020
Obligationen Schweiz	69'901.46	75'446.00
Obligationen Fremdwährung	105'144.10	139'743.33
Aktien Schweiz	279'378.68	141'241.53
Aktien Ausland	146'423.01	169'385.54
<b>Total Wertschriften</b>	<b>600'847.25</b>	<b>525'816.40</b>

## Sachanlagen

Siehe Seite 4 Jahresrechnung

## Nachweis Veränderung Organisationskapital (Es bestehen keine speziellen Fonds)

	2021	2020
Einbezahltes Kapital (Grundkapital)	50'000.00	50'000.00
Legat Tonio Ciolina	60'800.00	60'800.00
Erarbeitetes freies Kapital 31.12. Vorjahr	3'181'983.16	3'333'949.06
Zuweisung Erfolg Vorjahr	150'217.74	-151'965.90
Erarbeitetes freies Kapital per 1.1. Geschäftsjahr	3'332'200.90	3'181'983.16
Zuweisung extern	-	-
Interner Fondstransfer (Es bestehen keine Fonds)	-	-
Jahresergebnis	231'417.12	150'217.74
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'674'418.02</b>	<b>3'443'000.90</b>

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

	2021	2020
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>		
Beiträge Kantone	189'500.00	195'400.00
Beiträge Gemeinden	25'515.00	10'830.00
<b>Total Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>215'015.00</b>	<b>206'230.00</b>

	2021	2020
<b>Spenden Sammlungen</b>		
Spenden Sammlungen	291'352.75	269'740.30
Aufwand Mailing/Spenden	-81'097.40	-68'018.45
Anteil Aufwand Administration Mittelbeschaffung (Fundraising)	-54'393.93	-63'809.22
<b>Total Ergebnis Spendensammlungen</b>	<b>155'861.42</b>	<b>137'912.63</b>

## Entschädigungen an Mitglieder des leitenden Organs

	2021	2020
Spesen Stiftungsrat (inkl. Rita Haudenschild, eh. Präsidentin CHF 1'585.--, Hanspeter Schneider, eh. Vizepräsident CHF 1'045.--, Patrick Mouttet, Präsident CHF 1'415.--, Bernhard Neuenschwander, Vizepräsident CHF 955.--)	8'000.00	7'743.00
Buchführungs- und Beratungsaufwand, B. Neuenschwander, Mitglied Stiftungsrat	-	9'257.60

## Anhang ZEWO zur Jahresrechnung

### Spartenrechnungen/Nachweis administrativer Aufwand

Tätigkeiten im Bereich Trockenmauerbau	2021	2020
Ertrag Trockenmauerbau, MWST-frei	18'400.00	18'200.00
Ertrag Trockenmauerbau Zivi-Einsätze	433'175.54	360'580.84
Ertrag Trockenmauerbau Spezialprojekte MWST-frei	4'022.80	9'405.05
Ertrag Trockenmauerbau Finanzhilfe (Zivildienst)	381'747.00	320'339.40
Teilnehmerbeiträge FEWO (Trockenmauerbau)	20'849.22	22'763.32
Ertrag Ferienarbeitswochen Trockenmauerbau	36'162.38	57'952.66
<b>Total Ertrag Trockenmauerbau</b>	<b>894'356.94</b>	<b>789'241.27</b>
Fremdarbeiten Trockenmauerbau Zivi-Einsätze	-203'983.45	-168'384.29
Aufwand Trockenmauerbau Spezialprojekte	-17'067.00	-7'667.05
Aufwand Trockenmauerbau Ferienarbeitswochen	-77'518.81	-72'583.50
Sachaufwand Trockenmauerbau	-114'565.84	-68'699.93
Spesen Trockenmauerbau	-9'412.12	-6'431.91
Miete Magazin	-7'800.00	-7'800.00
Sold und Spesen Zivis Trockenmauerbau	-44'595.75	-40'624.05
Aufwand Zivis Trockenmauerbau	-138'921.45	-129'715.20
Fahrzeugaufwand	-20'354.45	-13'256.30
Anteil Personalaufwand	-281'320.59	-332'032.08
Anteil allgemeiner produktiver Administrationsaufwand	-49'227.15	-60'382.93
<b>Total Aufwand Trockenmauerbau</b>	<b>-964'766.61</b>	<b>-907'577.25</b>
<b>Ergebnis Trockenmauerbau</b>	<b>-70'409.67</b>	<b>-118'335.98</b>
<b>Tätigkeiten im Bereich Biotop-Pflege</b>		
Ertrag Biotop-Pflege Zivi-Einsätze	712'686.26	730'445.64
Ertrag Biotop-Pflege Finanzhilfe (Zivildienst)	394'210.80	322'869.45
Ertrag Biotop-Pflege Migranten-Einsätze Kt. VD	176'735.58	180'679.04
<b>Total Ertrag Zivildienst- und Migranteneinsätze</b>	<b>1'283'632.64</b>	<b>1'233'994.13</b>
Teilnehmerbeiträge FEWO (Pflgewochen)	20'535.33	12'424.14
Ertrag Biotop-Pflege Firmeneinsätze	13'826.79	11'034.59
Ertrag Ferienarbeitswochen (Pflgewochen)	30'665.87	26'658.53
<b>Total Ertrag Erwachsene</b>	<b>65'027.99</b>	<b>50'117.26</b>
Ertrag Einsätze mit Schulklassen (inkl. Poschiavo)	67'525.38	17'279.97
Kostenbeteiligung Schulen	11'650.00	-
<b>Total Ertrag Schulen</b>	<b>79'175.38</b>	<b>17'279.97</b>
<b>Total Ertrag Biotop-Pflege</b>	<b>1'427'836.01</b>	<b>1'301'391.36</b>
Fremdarbeiten Biotop-Pflege Zivi-Einsätze	-1'096'259.45	-1'028'275.95
Fremdarbeiten Biotop-Pflege Migranten-Einsätze Kt. VD	-178'530.75	-179'386.20
Anteil Personalaufwand	-14'956.28	-16'177.44
Anteil allgemeiner produktiver Administrationsaufwand	-2'617.14	-2'942.01
<b>Total Aufwand Zivildienst- und Migranteneinsätze</b>	<b>-1'292'363.62</b>	<b>-1'226'781.60</b>
Aufwände FEWO (Pflgewochen)	-15'043.50	-9'146.43
Fremdarbeiten Biotop-Pflege Firmeneinsätze	-13'289.30	-10'617.28
Anteil Personalaufwand	-31'336.98	-34'525.02
Anteil allgemeiner produktiver Administrationsaufwand	-5'483.53	-6'278.68
<b>Total Aufwand Erwachsene</b>	<b>-65'153.31</b>	<b>-60'567.41</b>
Verpflegungsbeiträge für Schulen	-	-10'406.60
Aufwand Einsätze mit Schulklassen (inkl. Poschiavo)	-53'003.00	-6'005.90
Betrieb Ferienkolonie Loyal	-2'435.75	-
Spesen Einsätze mit Schulklassen	-5'814.73	-
Anteil Personalaufwand	-220'783.25	-93'776.54
Anteil allgemeiner produktiver Administrationsaufwand	-38'633.96	-17'054.08
<b>Total Aufwand Schulen</b>	<b>-320'670.69</b>	<b>-127'243.12</b>
<b>Total Aufwand Biotop-Pflege</b>	<b>-1'678'187.62</b>	<b>-1'414'592.13</b>
<b>Ergebnis Biotop-Pflege</b>	<b>-250'351.61</b>	<b>-113'200.77</b>
<b>Totalergebnis aus operativen Stiftungstätigkeiten nach Sparten</b>	<b>-320'761.28</b>	<b>-231'536.75</b>

### Mittelbeschaffung

Direkte Aufwände Mittelbeschaffung (Fundraising sowie allgem. Marketingaufwendungen)

Administrativer Aufwand Mittelbeschaffung (Fundraising)

#### Total Mittelbeschaffung (Fundraising)

-108'662.15

-85'588.70

-54'393.93

-63'809.22

**-163'056.08**

**-149'397.92**

### Übrige Aufwände und Erträge

Erträge nicht den Sparten zugewiesen (Beiträge der öffentlichen Hand, Spenden und Bücherverkauf)

751'127.65

727'469.82

Aufwand grosses Trockenmauerbuch

-9'631.95

-8'412.20

Aufwand kleines Trockenmauerbuch

-6'225.00

-6'210.00

Finanzerträge

110'756.54

23'555.22

Finanzaufwände

-13'033.22

-16'428.70

Ausserordentlicher Ertrag

20'692.25

1'548.60

Ausserordentlicher Aufwand

-374.89

-40'135.00

Administrativer Aufwand nicht einem Projekt zuordbar

-138'076.90

-150'235.34

#### Total übriger nicht direkt zuordbarer Erfolg

**715'234.48**

**531'152.40**

#### Total Jahresergebnis gemäss Jahresrechnung 2021

**231'417.12**

**150'217.73**

### Total Gesamtaufwendungen gemäss Jahresrechnung

**-2'959'944.16**

#### Aufteilung administrativer Aufwand

Projekt Trockenmauern

-330'547.74

11.17%

Projekt Biotop-Pflege

-313'811.14

10.60%

Nicht zuordbarer administrativer Aufwand

-138'076.90

4.66%

Mittelbeschaffung Fundraising

-54'393.93

1.84%

#### Total administrativer Aufwand der Aufwendungen

**-836'829.71**

28.27%

Nach ZEWO-Methode